



Total No. of Questions : 5

Total No. of Printed Pages : 2

Roll No. ....

# JD-111

M. Com., III Semester Examination,  
December-January : 2025-2026

MANAGEMENT CONCEPT - I

Paper - I

Time : Three Hours]

[Maximum Marks : 80

[Minimum Pass Marks : 16

नोट : सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

Note : Answer all questions. All questions carry equal marks.

## इकाई-I / Unit-I

1. प्रबंध के आकस्मिकता सिद्धान्त की संक्षिप्त व्याख्या कीजिए।

Explain in brief contingency theory of Management.

अथवा / OR

व्यवहारवादी दृष्टिकोण से आपका क्या आशय है? क्या यह एक नवीन विज्ञान है?

What do you mean by Behavioral approach? Is it a modern science?

## इकाई-II / Unit-II

2. "नियोजन आगे देखना है और नियंत्रण पीछे देखना है।" समझाइये।

"Planning is looking ahead and Control is looking back." Explain.

अथवा / OR

अधिकार अंतरण प्रशासनिक प्रभावशीलता की कुंजी है। स्पष्ट करें।

Delegation is the key to administrative effectiveness. Elucidate.



**इकाई-III / Unit-III**

3. समन्वय प्रबंधन का व्यावहारिक उद्देश्य है। व्याख्या कीजिए।  
Is co-ordination the practical purpose of Management. Explain.

**अथवा / OR**

निर्देशन के सिद्धान्त को समझाइये।  
Explain the principles of Directions.

**इकाई-IV / Unit-IV**

4. अभिप्रेरणा की प्रक्रिया को समझाइये।  
Explain the process of Motivation.

**अथवा / OR**

अभिप्रेरणा क्या है? अभिप्रेरणा को प्रभावित करने वाले घटकों का वर्णन कीजिये।  
What is Motivation. Describe the factors of affecting motivation.

**इकाई-V / Unit-V**

5. समुह से आप क्या समझते हैं? समुह के प्रकार और प्रक्रिया को बताइये।  
What do you mean by Group? Discuss the type and functions of groups.

**अथवा / OR**

टीम और इसके विकास को समझाइये।  
Explain Team and its development.





Total No. of Questions : 5

Total No. of Printed Pages : 2

Roll No. ....

# JD-112

M.Com., III Semester Examination,  
December-January : 2025-2026

ORGANISATIONAL BEHAVIOUR

Paper - II

Time : Three Hours]

[Maximum Marks : 80

नोट : सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

Note : Answer all questions. All questions carry equal marks.

## इकाई-I / Unit-I

1. मनोवृत्तियों को परिभाषित कीजिए और व्यवहार पर इनके प्रभाव की विवेचना कीजिए।

Define attitudes and discuss their influence on Behaviour.

अथवा / OR

“व्यक्तित्व” को परिभाषित कीजिए। इसके विभिन्न सिद्धान्तों को समझाइए।

Define the “Personality”. Explain its various principles.

## इकाई-II / Unit-II

2. व्यवसाय में नेतृत्व से आप क्या समझते हैं? एक अच्छे व्यावसायिक नेता में क्या गुण होने चाहिए?

What do you understand by leadership in business? What should be the qualities of a good business leader?

अथवा / OR



फिडलर के प्रासंगिकता नेतृत्व प्रतिरूप को स्पष्ट कीजिए। यह नेतृत्व व्यवहार के ओहिओ विचारधारा से किस प्रकार भिन्न है?

Explain Fiedler's contingency model of leadership. How does it differ from the Ohio-school approach to leadership approach?

### इकाई-III / Unit-III

3. संघर्ष क्या है? संघर्षों के प्रकार बताइए।

What is Conflict? Explain the types of conflict.

अथवा / OR

संघर्ष की परिभाषा दीजिये। संघर्ष समाधान विधियों का संक्षेप में वर्णन कीजिये।

Define Conflict. Describe in brief the techniques of resolution of conflict.

### इकाई-IV / Unit-IV

4. संचार के विभिन्न तन्त्रों (नेटवर्क) की चर्चा कीजिए और उनके आशय समझाइये।  
Discuss various networks of communication and their implications.

अथवा / OR

“संचार अन्तर्व्यक्तिगत सम्बन्धों को सुधारने में सहायक है।” व्याख्या कीजिए।

“Communication helps in improving interpersonal relations.” Explain.

### इकाई-V / Unit-V

5. परिवर्तन का प्रतिरोध क्या है? लोग परिवर्तन का प्रतिरोध क्यों करते हैं? इसे कम कैसे किया जा सकता है? समझाइए।  
What is resistance to change? Why do people resistance change? How it can be reduced? Explain.

अथवा / OR

‘संगठनात्मक विकास’ को परिभाषित कीजिए। इसकी विशेषताओं एवं उद्देश्यों को समझाइए।

Define the ‘Organisational Development’. Discuss its characteristics and objectives.





Total No. of Questions : 5

Total No. of Printed Pages : 11

Roll No. ....

# JD-113

M.Com., III Semester Examination,  
December-January : 2025-2026

**ADVANCED COST ACCOUNTING**

**Paper - III**

Time : Three Hours]

[Maximum Marks : 80

[Minimum Pass Marks : 16

नोट : सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

Note : Answer all questions. All questions carry equal marks.

### इकाई-I / Unit-I

- बैतूल कम्पनी लिमिटेड की स्टोर्स खाता बही को भारत औसत विधि (भारत एवरेज मेथड) पद्धति पर रखती है। अप्रैल 2025 में स्टोर्स खाता बही में निम्नलिखित व्यवहारों को लेखांकन कीजिए।  
अप्रैल 1 प्रारंभिक शेष 400 कि.ग्रा. @ दर 100 रुपये प्रति किलो  
अप्रैल 3 प्राप्ति 500 कि.ग्रा. दर 60 रुपये प्रति किलो  
अप्रैल 5 निर्गमन 500 कि.ग्रा.  
अप्रैल 7 प्राप्ति 400 कि.ग्रा. दर 80 रुपये प्रति किलो.  
अप्रैल 10 सामान्य क्षय 10 कि.ग्रा. (स्टॉक का भौतिक सत्यापन किया गया)  
अप्रैल 15 प्राप्ति 500 कि.ग्रा. दर 100 रु. प्रति किलो.  
अप्रैल 20 निर्गमन 850 कि.ग्रा.  
अप्रैल 24 स्टोर्स के वापस प्राप्त सामग्री 200 कि.ग्रा. जो कि अप्रैल 5 को निर्गमित की गयी थी।  
अप्रैल 28 प्राप्ति 100 कि.ग्रा. दर 120 रु. प्रति कि.ग्रा.  
अप्रैल 30 निर्गमन 200 कि.ग्रा.



Betul Company Limited maintains its store ledger on weighted average method record the following transactions in the store ledger during the April 2025:

- April 1 Opening Balance 400 kg @ Rs. 100 per kg  
April 3 Receipts 500 kg @ Rs. 60 per kg  
April 5 Issue 500 kg  
April 7 Receipts 400 kg @ 80 per kg  
April 10 Normal wastage 10 kg (on stock verification)  
April 15 Receipts 500 kg @ Rs. 100 per kg  
April 20 Issue 850 kg  
April 24 Received back into stores 200 kg materials which was issued on April 5.  
April 28 Receipts 100 kg @ 120 per kg  
April 30 Issue 200 kg

अथवा / OR

निम्नलिखित पर टिप्पणियाँ लिखिए।

- मितव्ययी आदेश मात्रा
- अ ब स विश्लेषण तकनीक
- लागत लेखों एवं वित्तीय लेखों में समानताएं
- लागत लेखांकन के कार्य

Write the short note the following:

- Economic Order Quantity
- ABC analysis technique
- Similarities in cost and financial accounts
- Functions of Cost Accounting

### इकाई-II / Unit-II

2. X और Y दो सेवा विभाग है। और उनके उपरिव्ययों के जोड़ क्रमशः 3,000 रुपये एवं 2,000 रुपये है। जिन्हें निम्नलिखित चार्ट में दी गयी प्रतिशतों के आधार पर अन्तर्सेवा विभागीय आधार पर अनुभाजित किया जाता है। ए बी तथा सी उत्पादन विभागों के कुल उपरिव्यय यह मानकर ज्ञात कीजिए कि ए बी एवं सी के योग अभिभाजन (वितरण) के पूर्व क्रमशः 4,000 रुपये, 4,500 रुपये तथा 3,500 रुपये थे।

विभाग	उत्पादन विभाग			सेवा विभाग	
	A	B	C	X	Y
एक्स	30%	30%	20%	-	20%
वाई	30%	40%	20%	10%	-
कुल उपरिव्यय (रू.)	4,000	4,500	3,500	3,000	2,000

सेवा विभाग के उपरिव्ययों (व्ययों) को उत्पादन विभागों में पुनः अनुभाजित (वितरित) कीजिए।



X and Y are two service departments with respective totals of Rs. 3,000 and Rs. 2,000 of overhead. Which are to be apportioned on inter-service department basis on the basis of percentage given in the chart below.

Find out the total overheads of production departments A, B and C. Assuming the total of A, B and C being Rs. 4,000, Rs. 4,500 and Rs. 3,500 respectively before distribution. (Apportionment)

Department	Production Deptts.			Service Deptts.	
	A	B	C	X	Y
X	30%	30%	20%	-	20%
Y	30%	40%	20%	10%	-
Total overheads	4,000	4,500	3,500	3,000	2,000

Redistribute the overhead (expenses) of service department to production department.

अथवा / OR

एक मैनुफैक्चरिंग कम्पनी के एक उत्पादन विभाग में तीन विभिन्न प्रकार की मशीनें हैं। तथा उनमें से प्रत्येक के लिए मशीन घण्टा दर निश्चित करनी है। इस विभाग में 31 मार्च 2025 को समाप्त होने वाले वर्ष के उपरिव्यय निम्नलिखित हैं।

उपभोग्य स्टोर्स

मशीन A Rs. 300

मशीन B Rs. 500

मशीन C Rs. 600

मरम्मत एवं अनुरक्षण

मशीन A Rs. 400

मशीन B Rs. 600

मशीन C Rs. 800

शक्ति Rs. 720

ताप एवं प्रकाश Rs. 400

किराया एवं दर Rs. 2,400

भवन का बीमा Rs. 200

मशीनों का बीमा Rs. 480

मशीनों का मूल्यहास Rs. 7,200

पर्यवेक्षण Rs. 4,400

सामान्य व्यय Rs. 1,100



अन्य उपलब्ध सूचनाएं निम्नलिखित हैं :

प्रधानी अश्व शक्ति	घेरा गया क्षेत्र (वर्ग मीटर)	मशीनों का पुस्त मूल्य (रूपये)	कार्यशील घण्टे
मशीन A	5	10	1,000
मशीन B	10	50	2,500
मशीन C	15	40	2,000

आपके प्रत्येक मशीन के लिए मशीन घण्टा दर ज्ञात करना है। अनुभाजन (वितरण) का आधार भी स्पष्टतः बताइये।

A production department of a manufacturing company has three different machines for each of which it is desired to establish machine hour rate. The over head expenses for this department for the year ended 31<sup>st</sup> March 2025 are:

Consumable stores

Machine A	Rs. 300
Machine B	Rs. 500
Machine C	Rs. 600

Repairs and Maintenance

Machine A	Rs. 400
Machine B	Rs. 600
Machine C	Rs. 800
Power	Rs. 720
Heat and light	Rs. 400
Rent and rates	Rs. 2,400
Insurance of building	Rs. 200
Insurance of machines	Rs. 480
Depreciation of machines	Rs. 7,200
Supervision	Rs. 4,400
General charges	Rs. 1,100

Other information available is as follows:

	Effective Horse Power	Area occupied (Square meters)	Book value of machines Rs.	Working Hours
Machine A	5	10	12,000	1,000
Machine B	10	50	20,000	2,500
Machine C	15	40	16,000	2,000

You are required to find out machine hour rate for each machines. Show clearly the basis of apportionment (Distribution)?



### इकाई-III / Unit-III

3. पोपली कन्स्ट्रक्शन लिमिटेड 50 लाख रुपये की प्रदत्त पूँजी के साथ MIG अपार्टमेंट्स बनाने का एक ठेका लेते हैं कार्य 1 अप्रैल 2024 को शुरू हुआ। ठेका मूल्य 60 लाख रुपये था। 31 मार्च 2025 तक ठेके के नामे (सम्बंध में) 18 लाख रुपये रोकड़ मिली जो प्रभावित कार्य का 90% थी। पूर्ण किन्तु अप्रमाणित कार्य 1 लाख रुपये, 31 मार्च 2025 को ठेका स्थल पर सामग्री का अनुमान 30,000 रुपये था। तथा 31 मार्च 2025 को 2,00,000 रुपये लागत मूल्य की मशीने ठेका स्थल से स्टोर्स वापस की गयी। अदत्त मजदूरी 5,000 रुपये थी। सयन्त्र तथा मशीन 5% प्रति वर्ष की दर हासिल की गयी है।

31 मार्च 2025 को तलपट के अनुसार खाता बही (लेजर) में निम्नलिखित विकसित (डेबिट) शेष थे।

भूमि एवं भवन	रू. 23,00,000
सयंत्र एवं मशीनरी	रू. 25,00,000
फर्नीचर	रू. 60,000
सामग्रियाँ	रू. 14,00,000
ईंधन व शक्ति	रू. 1,25,000
ठेका स्थल पर व्यय	रू. 5,000
कार्यालय व्यय	रू. 12,000
कर तथा दर	रू. 15,000
बैंक में रोकड़	रू. 1,33,000
मजदूरी	रू. 2,50,000

ठेका खाता तथा चिद्धा तैयार कीजिए।

Popli construction Limited with a paid up share capital Rs. 50 lakh undertook a contract to construct MIG apartments. The work commenced on the contract on 1<sup>st</sup> April 2024. The contract price was Rs. 60 lakh. Cash received on account of the contract upto 31<sup>st</sup> March 2025 was Rs. 18 lakh (being 90% of the work certified). Work completed but not certified was estimated at 1,00,000. As on 31<sup>st</sup> March 2025 material at site was estimated Rs. 30,000. Machinery at site costing (Cost Price) Rs. 2,00,000 was returned to stores and wages outstanding were Rs. 5,000. Plant and machinery at site is to be depreciated at 5% per annum.

The following were the ledger balances Dr. (Debit) as per trial balance as on 31<sup>st</sup> March 2025:

Lands Buildings	Rs. 23,00,000
Plant and Machinery	Rs. 25,00,000



Furniture	Rs. 60,000
Materials	Rs. 14,00,000
Fuel and power	Rs. 1,25,000
Expenses on contract site	Rs. 5,000
Office expenses	Rs. 12,000
Tax and Rate	Rs. 15,000
Cash at Bank	Rs. 1,33,000
Wages	Rs. 2,50,000

Prepare contract account and balance sheet

अथवा / OR

मि. कुलदीप एक टैक्सियों के काफिले के मालिक है। तथा उनके द्वारा रखे गये रिकार्ड से निम्न सूचनाएं प्राप्त हुईं।

टैक्सियों की संख्या	10
प्रत्येक टैक्सी की लागत	54,600 रु.
प्रबन्धक का वेतन	700 रु. प्रति माह
लेखापाल का वेतन	500 रु. प्रति माह
क्लीनर का वेतन	200 रु. प्रति माह
मैकेनिकल का वेतन	400 रु. प्रति माह
गैरेज किराया	600 रु. प्रति माह
बीमा की प्रीमियम	5% प्रति वर्ष
प्रति टैक्सी वार्षिक कर	Rs. 900
ड्राइव्हर का वेतन प्रति माह	350 रु. प्रति टैक्सी
वार्षिक मरम्मत प्रति टैक्सी	1,000 रु. प्रति वर्ष

टैक्सी का कुल जीवन काल 200000 किलोमीटर्स है। कुल मिलाकर एक टैक्सी 3000 किलोमीटर प्रति माह चलती है। जिसमें 30% दूरी बिना किसी यात्री के ही तय करनी पड़ती है। पेट्रोल 4.41 रूपये प्रति लीटर से 1 लीटर में 10 कि.मी. गाड़ी चल पाता है। आइल तथा अन्य व्यय प्रति 100 कि.मी. 10 रूपये 50 पैसे रहे है।

टैक्सी की प्रति किलोमीटर दौड़ने की लागत ज्ञात कीजिए।

Contd.....



Mr. Kuldeep owns fleet of taxis and the following information is available from the records maintained by him:

Number of taxis	10
Cost of each taxi	Rs. 54,600
Salary of Manager	Rs. 700 per month
Salary of Account	Rs. 500 per month
Salary of Cleaner	Rs. 200 per month
Salary of Mechanic	Rs. 400 per month
Garage rent	Rs. 600 per month
Insurance premium	5% per year
Per taxi Annual tax	Rs. 900
Salary of driver	Rs. 350 per month
Per taxi	
Annual repairs per taxi	Rs. 1,000 Per year

Total life of Taxi is about 200000 kilometers. A taxi runs in all 3000 kilometers in a month and 30% of this distance has to be run without any passenger. Petrol consumption is one litre for every 10 kilometers @ Rs.4.41 per litre. Oil and other sundries are Rs. 10.50 per 100 kilometers.

Calculate the cost of running a taxi per kilometer.

#### इकाई-IV / Unit-IV

4. एक उत्पाद तीन अलग-अलग प्रक्रियाओं से गुजरने के पश्चात की अंतिम तौर पर (निर्मित) हो जाता है। लागत अभिलेखों से निम्न सूचनाएँ प्राप्त हुई।

	प्रक्रिया I	प्रक्रिया II	प्रक्रिया III
	रू.	रू.	रू.
सामग्री	2,600	2,000	1,025
प्रत्यक्ष मजदूरी	2,250	3,680	1,400

उत्पादन उपरिव्यय 7330 रूपये

500 इकाइयाँ दर 4 रूपये प्रति इकाई प्रक्रिया I में डाली गयी। उत्पादन उपरिव्यय प्रत्यक्ष मजदूरी की प्रतिशत के अनुपात में वसूल (विभाजित) किये जाते हैं।



प्रक्रियाओं के वास्तविक उत्पादन एवं सामान्य हानियाँ निम्नलिखित हैं।

	वास्तविक उत्पादन (इकाइयाँ)	सामान्य हानि (प्रतिशत में)	अवशिष्ट का मूल्य (प्रति इकाई)
प्रक्रिया I	450	10%	2 रु.
प्रक्रिया II	340	20%	4 रु.
प्रक्रिया III	270	25%	5 रु.

असामान्य हानि/असामान्य लाभ खाता एवं प्रक्रिया खाते बनाइए।

A product is finally obtained (Finished Goods) after it passes through three distinct processes. The following information is available from the cost records:

	Process I	Process II	Process III
	Rs.	Rs.	Rs.
Materials	2,600	2,000	1,025
Direct	2,250	3,680	1,400

Production over head Rs. 7330

500 units @ Rs. 4 per unit were introduced in process I. Production overhead are absorbed (charged) as percentage of direct wages.

The actual output and normal loss of the respective process are given below:

	Actual Output (Units)	Normal Loss (in percentage)	Value of scrap (per unit)
Process I	450	10%	Rs. 2
Process II	340	20%	Rs. 4
Process III	270	25%	Rs. 5

Prepare abnormal loss/abnormal gain account and process accounts.

अथवा / OR



एकरूप (यूनीफार्म) लागत लेखांकन विधि क्या होती है? एकरूप लागत तंत्र के लाभ समझाइए। उन मुख्य लक्षणों (मर्दों) का उल्लेख कीजिए जिन पर समरूपता (एकरूपता) लाई जानी चाहिए।

What is uniform cost accounting system? Discuss the advantages of uniform costing system? State the main features (items) on which you would seek uniformity in uniform cost accounting system?

### इकाई-V / Unit-V

5. a) निम्न सूचना से 30 जून 2025 को समाप्त होने वाली तिमाही का रोकड़ बजट तैयार कीजिए।

माह	विक्रय (रू.)	सामग्री (रू.)	मजदूरी (रू.)	उपरिव्यय (रू.)
फरवरी	14,000	9,600	3,000	1,700
मार्च	15,000	9,000	3,000	1,900
अप्रैल	16,000	9,200	3,200	2,000
मई	17,000	10,000	3,600	2,200
जून	18,000	10,400	4,000	2,300

Prepare a Cash budget for the three month ending on 30<sup>th</sup> June 2025 from the following information:

Month	Sales (Rs.)	Materials (Rs.)	Wages (Rs.)	Overheads (Rs.)
February	14,000	9,600	3,000	1,700
March	15,000	9,000	3,000	1,900
April	16,000	9,200	3,200	2,000
May	17,000	10,000	3,600	2,200
June	18,000	10,400	4,000	2,300

- b) साख की शर्तें हैं

विक्रय/देनदार 10% विक्रय नकद होता है। 50% (प्रतिशत) क्रेडिट (उधार) विक्रय अगले माह वसूल किया जाता है। तथा शेष उसके अगले माह में।

लेनदार

सामग्रियाँ	2 माह
मजदूरी	1/4 माह
उपरिव्यय	1/2 माह



Credit terms are

Sales/Debtors 10% percent sales are on cash 50% percent of the credit sales are collected next month and the balance in the following month:

Creditors

Materials	2 months
Wages	1/4 month
Overhead	1/2 month

c) रोकड़ तथा बैंक शेष 1 अप्रैल 2025 को 6,000 रुपये होगा।

Cash and Bank balance on 1<sup>st</sup> April 2025 is expected to be Rs. 6,000.

d) अन्य सूचनाएं निम्न है

- मशीनों को फरवरी 2025 में 96,000 रुपये की लागत पर स्थापित किया जायेगा। 2,000 रुपये प्रतिमाह की मासिक किश्तें अप्रैल 2025 से शुरू हो जाएगी।
- 2,00,000 रुपये के 5% पूर्वाधिकारी अंश पूँजी पर लाभांश 1 जून 2025 को चुकाया जायेगा।
- गाड़ियों के विक्रय हेतु अग्रिम राशि जून 2025 में 9,000 रुपये प्राप्त की जायेगी।
- विनियोगों से लाभांश 1,000 रुपये जून 2025 में मिलने की सम्भावना (आशा) है।
- आयकर अग्रिम जून 2025 में 2,000 रुपये चुकाया जायेगा।

Other relevant information are:

- Machinery will be installed in February 2025 at a cost of Rs. 96,000. The monthly installment of Rs. 2,000 is payable from April onward.
- Dividend @ 5% on preference share capital of Rs. 2,00,000 will be paid on 1<sup>st</sup> June.
- Advance to receive for sale of vehicles Rs.9,000 June 2025.
- Dividend from investment amounting to Rs. 1,000 are expected to be received in June 2025.
- Income Tax (Advance) to be paid in June, 2025 is Rs. 2,000.

अथवा / OR

टिप्पणी लिखिए (कोई तीन)

- निष्पत्ति (निष्पादन) बजट
- शून्य आधारित बजटन
- बजटीय नियन्त्रण की सीमार्यें
- लोचदार बजट
- बजटरी नियन्त्रण हेतु संगठन



Write short notes on (any three):

- i) Performance budgeting
- ii) Zero base budgeting
- iii) Limitation of budgeting control
- iv) Flexible budget
- v) Organization for budgetary control

□□□□



Total No. of Questions : 5

Total No. of Printed Pages : 6

Roll No. ....

# JD-114

**M.Com., III Semester Examination,  
December-January : 2025-2026  
MANAGEMENT ACCOUNTING  
Paper - IV**

Time : Three Hours]

[Maximum Marks : 80

[Minimum Pass Marks : 16

नोट : सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

Note : Answer all questions. All questions carry equal marks.

## इकाई-I / Unit-I

1. प्रबन्धकीय लेखांकन की परिभाषा दीजिए तथा इसके उद्देश्यों का वर्णन कीजिए। प्रबन्धकीय लेखांकन को प्रबंध के लिए एक आवश्यक उपकरण क्यों कहा जाता है?

Define management accounting and discuss its objectives. Why management accounting is called an essential tool for management.

अथवा / OR

प्रबन्धकीय लेखाविधि की परिभाषा दीजिए। यह वित्तीय तथा लागत लेखांकन से किस प्रकार भिन्न है? व्यापार प्रबंध में प्रबन्धकीय लेखाविधि की उपयोगिता बताइए।

Define management accounting. How does it differ from financial and cost Accounting?  
Discuss the utility of management accountancy in business management.



## इकाई-II / Unit-II

2. उत्तरदायित्व लेखांकन क्या है? इसकी विशेषताओं को बताइए। इसके लाभों एवं सीमाओं की विवेचना कीजिए।  
What is responsibility accounting? Explain its characteristics. Discuss its advantage and limitation.

अथवा / OR

मौलिक एण्ड कंपनी का उत्पादन विभाग अक्टूबर 2015 के लिए निम्नलिखित आँकड़े प्रस्तुत करता है।

विवरण	बजटेड ₹	वास्तविक ₹
उत्पादन इकाइयाँ	5,000	6,000
प्रत्यक्ष सामग्री	1,25,000	1,60,000
प्रत्यक्ष मजदूरी	1,50,000	2,00,000
मरम्मत एवं रखरखाव (₹. 50,000 फिक्स)	1,50,000	1,60,000
पर्यवेक्षण (फिक्स)	50,000	60,000
उपभोग्य स्टोर्स (परिवर्तनशील)	50,000	70,000
फैक्टरी किराया	25,000	25,000
हास	50,000	50,000
औजार (परिवर्तनशील)	15,000	16,000
शक्ति एवं ईंधन (परिवर्तनशील)	1,25,000	1,50,000
प्रशासनिक व्यय (फिक्स)	2,00,000	2,10,000

उत्पादन लेखांकन की अवधारणा के आधार पर निष्पादन मूल्यांकन प्रतिवेदन तैयार कीजिए।

Production department of Moulik and Co furnishes the following data for Oct. 2015.

Particulars	Budgeted ₹	Actual ₹
Production unit	5,000	6,000
Direct materials	1,25,000	1,60,000
Direct wages	1,50,000	2,00,000
Repairs and maintenance (Rs. 50,000 fixed)	1,50,000	1,60,000
Supervision fixed	50,000	60,000
Consumable stores (variable)	50,000	70,000
Factory rent	25,000	25,000
Depreciation	50,000	50,000
Tools (Variable)	15,000	16,000
Power and fuel (Variable)	1,25,000	1,50,000
Administrative Exp. fixed	2,00,000	2,10,000

Prepare a performance evaluation report based on the concept of responsibility accounting.

### इकाई-III / Unit-III

3. बजटिंग से आप क्या समझते हैं? बजटिंग के उद्देश्य क्या हैं? एक प्रभावशाली बजट प्रणाली के आवश्यक तत्व क्या हैं?

What do you understand by Budgeting? What is the purpose of budgeting? What are the essentials of an effective budgeting system.

अथवा / OR

एक कारखाना वर्तमान में 50% क्षमता पर काम करता है तथा 10,000 इकाइयाँ उत्पादित करता है। कंपनी के लाभों का अनुमान लगाइए जबकि यह 60% तथा 80% क्षमता तक काम करे।

60% कार्य करने पर, कच्ची सामग्री की लागत 2% बढ़ जाती है व विक्री मूल्य 2% से कम हो जाता है।

80% कार्य करने पर, कच्ची सामग्री की लागत 5% बढ़ जाती है व विक्री मूल्य 5% से कम हो जाता है।

50% कार्य करने पर, उत्पादन की लागत 180 रु. प्रति इकाई है तथा 200 रु. प्रति इकाई बेचा जाता है।

180 रु. के इकाई लागत इस प्रकार है।

₹

कच्ची सामग्री	100
श्रम	30
कारखाना उपरिव्यय	30 (40% स्थायी)
प्रशासन उपरिव्यय	20 (50% स्थायी)

[3]

P.T.O.



A factory is currently working to 50% capacity and produces 10,000 units. Estimate the profits of the company when it works at 60 percent and 80 percent capacity.

At 60% working, raw material cost increase by 2% and selling price fall by 2%.

At 80% raw material cost increase by 5% and selling price falls by 5%.

At 50% capacity working the product cost Rs. 180 per unit and is sold at Rs. 200 per unit.

The units cost of Rs. 180 is made up as follow:

	₹
Raw materials	100
Labour	30
Factory overheads	30 (40% fixed)
Administrative overheads	20 (50% fixed)

#### इकाई-IV / Unit-IV

4. प्रमाण लागत से क्या आशय है? प्रमाण किस प्रकार निर्धारित किये जाते हैं? अपने उत्तर में उदाहरण दीजिए।  
What is meant by standard costs? How are the standards determined? Illustrate your answer.

अथवा / OR

मंजुला लिमिटेड में उत्पादन की प्रमाण लागत निम्न प्रकार है :

समय 2 घण्टे प्रति यूनिट

लागत 4 ₹. प्रति घण्टा

एक निश्चित समय में वास्तविक कार्य

उत्पादन 7,000 यूनिट्स

उत्पादन में लगा समय

11,500 घण्टे

मशीन की खराबी के कारण निष्क्रिय समय

500 घण्टे

---

12,000 घण्टे

वास्तविक लागत 5 रूपया प्रति घण्टा

श्रम विचरणों की गणना कीजिए।



Standard cost of product in Manjula Ltd. is as follow:

Time 2 hours per unit

Cost Rs. 4 per hour

Actual working in period

Production 7,000 units

Hours taken in production 11,500 Hours

Due to machinery break-down idle time 500 Hours

12,000 Hours

Actual cost @ Rs. 5 per hour

Calculate labour variances

### इकाई-V / Unit-V

5. बनाओं या खरीदों निर्णय में सीमान्त लागत की क्या भूमिका है? इस निर्णय को प्रभावित करने वाले अन्य कारकों की विवेचना भी कीजिए।

What is the role of marginal costing in the decision of 'make or buy'? Discuss the other factors also which effect this decision.

### अथवा / OR

रानू कंपनी लि. द्वारा निर्मित उत्पाद एक्स के सम्बन्ध में निम्न समंक उपलब्ध है :

	₹
बिक्री	50,000
प्रत्यक्ष सामग्री	20,000
प्रत्यक्ष श्रम	10,000
परिवर्तनशील उपरिव्यय	5,000
स्थिर उपरिव्यय	10,000

कंपनी एक नया उत्पाद 'जेड' को लाने का प्रस्ताव करती है जिसके कारण बिक्री 10,000 रू. से बढ़ जाएगी। स्थिर लागत में कोई वृद्धि नहीं होगी और उत्पाद जेड की परिवर्तनशील लागत है-

सामग्री 4,800 रू., श्रम 2,200 रू.; उपरिव्यय 1,400 रू.,

राय दीजिए कि उत्पाद जेड लाभदायक होगा या नहीं।



The following data are available in respect of product X manufactured by Ranu Co. Ltd.

	₹
Sales	50,000
Direct material	20,000
Direct labour	10,000
Variable overhead	5,000
Fixed overhead	10,000

The company now proposes to introduce a new product Z so that sales may be increased by ₹ 10,000. There will be no rise in fixed costs and the estimated variable costs of product Z are :

Material ₹4,800, Labour ₹2,200; Overheads ₹1,400,

Advise whether product Z will be profitable or not.

□□□□



Total No. of Questions : 5

Total No. of Printed Pages : 6

Roll No. ....

# JD-115

M. Com., III Semester Examination,  
December-January : 2025-2026

## ACCOUNTING FOR MANAGERIAL DECISIONS

### Paper - V

Time : Three Hours]

[Maximum Marks : 80

नोट : सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

Note : Answer all questions. All questions carry equal marks.

### इकाई-I / Unit-I

1. समविच्छेद विश्लेषण क्या है? इसके क्या उपयोग हैं? समविच्छेद बिन्दु विश्लेषण का प्रबंधकीय निर्णयों में महत्व बताइए।

What is Break-even analysis? What are its uses? Discuss the importance of Break-even Point Analysis in Managerial Decision.

### अथवा / OR

‘एक्स’ तथा ‘वाई’ दो अवयव हैं। इन अवयवों में से एक को बनाने का और दूसरे को खरीदने का विचार है। सापेक्षिक विवरण निम्न हैं -

	‘एक्स’ ₹	‘वाई’ ₹
सामग्री	5,00,000	2,00,000
श्रम	3,00,000	3,50,000
परिवर्तनशील उपपरिव्यय	2,00,000	2,50,000
स्थायी उपपरिव्यय	5,00,000	5,00,000
कुल उत्पादन (इकाईयाँ)	10,000 इकाईयाँ	20,000 इकाईयाँ



मुख्य घटक प्रति इकाई	170	60
मशीन समय प्रति इकाई	25 मिनट	10 मिनट
सामग्री प्रति इकाई	500 ग्राम	100 ग्राम

अपनी संस्तुति दीजिए कि किसे खरीदा जाये और किसे निर्मित किया जाए, यदि -

- कोई मुख्य कारक न हो, या
- सामग्री मुख्य कारक हो, या
- मशीन घण्टा मुख्य कारक हो।

There are two component 'X' and 'Y'. It is considered to manufacture one of these components and to buy the other. The relative details are -

	'X'	'Y'
	₹	₹
Material	5,00,000	2,00,000
Labour	3,00,000	3,50,000
Variable overheads	2,00,000	2,50,000
Fixed overheads	5,00,000	5,00,000
Total output units	10,000 Units	20,000 Units
Buying price per unit	170	60
Machine time per unit	25 Minutes	10 Minutes
Material per unit	500 gram	100 gram

Put your recommendations as which is to be bought and which is to be manufactured, if -

- There is no key factor, or
- Material is key factor, or
- Machine hour is key factor.

### इकाई-II / Unit-II

2. वित्तीय विवरणों के निर्वचन एवं विश्लेषण से आप क्या समझते हैं? इसके उद्देश्य और सीमाओं का वर्णन कीजिए।

What do you understand by interpretation and analysis of financial statements? Discuss its objectives and limitations.

अथवा / OR

ए.बी.बी. कंपनी के अभिलेखों से निम्न समंक 31 मार्च 2025 को प्राप्त किए गए हैं -

	₹
व्यापारिक प्राप्य	24,000
स्कन्ध	16,000
रोकड़	50,000
व्यापारिक देय	24,000
देय विपत्र	6,000
विक्रय	1,06,000
क्रय	68,000
क्रय वापसी	1,500
पूर्वदत्त व्यय	4,000

उपर्युक्त सूचना के आधार पर निम्न की गणना कीजिए।

- स्कन्ध आवर्त
- व्यापारिक देय आवर्त
- देय की औसत आयु
- कार्यशील पूँजी अनुपात
- तरल अनुपात

The following data are being taken from the record of A.B.B. Co. as on 31<sup>st</sup> March, 2025 -

	₹
Trade receivables	24,000
Inventories	16,000
Cash	50,000
Trade payables	24,000
Bills payable	6,000
Sales	1,06,000
Purchases	68,000
Purchase returns	1,500
Prepaid expenses	4,000

On the basis of above informations, compute the following :

- Inventory turnover
- Trade payables turnover
- Average age of payable
- Working capital ratio
- Liquid ratio



### इकाई-III / Unit-III

3. निम्न चिह्नों एवं अतिरिक्त सूचनाओं के आधार पर रोकड़ प्रवाह विवरण पत्र तैयार कीजिए।  
विवरण

31 मार्च  
2024 को

31 मार्च  
2023 को

#### I समता एवं दायित्व

i) अंशधारियों का कोष

a) अंश पूँजी

समता अंश पूँजी

6,75,000

6,00,000

b) संचय एवं अतिरिक्त

लाभ हानि विवरण पत्र

3,45,000

2,25,000

ii) अंश आवेदन राशि आबंटन लंबित

iii) गैर चालू दायित्व

iv) चालू दायित्व

व्यापारिक देय

2,25,000

1,50,000

अदत्त व्यय

75,000

45,000

अग्रिम प्राप्त आय

15,000

30,000

योग

13,35,000

10,50,000

#### II सम्पत्तियाँ

i) गैर चालू संपत्तियाँ

a) स्थिर संपत्तियाँ

मूर्त संपत्तियाँ

प्लाण्ट एवं मशीनरी

4,20,000

3,00,000

अमूर्त संपत्तियाँ

एकस्व

15,000

30,000

b) चालू संपत्तियाँ

स्कन्ध

1,05,000

1,50,000

व्यापारिक प्राप्य

6,75,000

4,50,000

रोकड़ एवं रोकड़ तुल्य

90,000

75,000

पूर्वदत्त व्यय

30,000

45,000

योग

13,35,000

10,50,000

एक पुरानी मशीन ₹60,000 में बेच दी गयी। मशीन का अपलिखित मूल्य ₹45,000 था तथा ₹60,000 का लाभांश दिया गया और ₹30,000 जहास लगाया गया था।



From the following balance sheets and additional informations, prepare cash flow statement

Particulars	As at 31 <sup>st</sup> March 2024	As at 31 <sup>st</sup> March 2023
I Equity and Liability :		
i) Shareholder's Fund		
a) Share Capital		
Equity share capital	6,75,000	6,00,000
b) Reserve and Surplus		
Statement of profit & loss	3,45,000	2,25,000
ii) Share application money pending allotment		
iii) Non-current liabilities		
iv) Current liabilities		
Trade payable	2,25,000	1,50,000
Outstanding expenses	75,000	45,000
Income Received in advance	15,000	30,000
Total	13,35,000	10,50,000
II Assets :		
i) Non-current Assets		
a) Fixed Assets		
Tangible Assets :		
Plant and Machinery	4,20,000	3,00,000
Intangible Assets :		
Patents	15,000	30,000
b) Current Assets :		
Inventories	1,05,000	1,50,000
Trade Receivables	6,75,000	4,50,000
Cash and Cash equivalents	90,000	75,000
Prepaid expenses	30,000	45,000
Total	13,35,000	10,50,000

An old machine was sold in ₹60,000. The written down value of the machine was ₹45,000. Dividend of ₹60,000 was paid during the year and depreciation of ₹30,000 had been charged.

अथवा / OR



कोष प्रवाह विवरण क्या है? यह कैसे तैयार किया जाता है? लाभ हानि खाता से यह किस प्रकार भिन्न है?

What is Fund Flow Statement? How is it prepared? How does it differ from profit & loss account?

#### इकाई-IV / Unit-IV

4. गतिविधि आधारित लागत निर्धारण को परिभाषित कीजिए। इस प्रणाली को लागू करने में शामिल बुनियादी चरणों की व्याख्या कीजिए। गतिविधि आधारित लागत प्रणाली के मुख्य लाभों की व्याख्या कीजिए।

Define activity based costing. Explain the basic steps involved in the implementation of an activity based cost system. Also explain the main benefits of adopting an activity based costing system.

अथवा / OR

टिप्पणी लिखिए।

अ) गुणवत्ता लागत निर्धारण

ब) जीवन चक्र निर्धारण

Write short notes on -

a) Quality costing

b) Life cycle costing

#### इकाई-V / Unit-V

5. उन महत्वपूर्ण बिन्दुओं को स्पष्ट कीजिए जो आपकी राय में एक उत्तम व्यावसायिक प्रतिवेदन तैयार करने के लिए विचारणीय होते हैं?

Explain the important points that you think, are important to consider in preparing a good business report.

अथवा / OR

विशेष प्रतिवेदन क्या होता है? यह किस प्रकार तैयार किया जाता है? प्रबंधकीय निर्णयण में इस प्रकार के प्रतिवेदन के महत्व का उल्लेख कीजिए।

What is Special Report? How is it prepared? Discuss the significance of such report in managerial decisions.

□□□□